



# IDEAS



Como o modelo de Organização Social pode potencializar a gestão de saúde municipal?

**“ Os gestores públicos em geral têm desafios diários em corrigir qualidade e quantidade de despesa. ”**



**No caso específico da saúde, cabe citar o subfinanciamento e uma centralização de serviços públicos. Geralmente municípios e estados são os que mais devem arcar com os serviços públicos de saúde e têm menos recursos para tanto.**



# Segundo o IBGE

(Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística)

A população brasileira acima de 60 anos de idade atingiu a quantidade de mais de 32,1 milhões de pessoas, totalizando 15,8% do total da população do país e superando os 15,1% de brasileiros idosos anunciados na última PNAD-contínua.

A variação dos custos médico-hospitalares (VCMH/IESS) em 2021, foi de 25%, e IPCA 10,1% no mesmo período.

**E nesse cenário desafiador aos administradores públicos, surgem as organizações sociais, para atuação como instrumento.**

**“A legislação vinculada portanto, apresenta flexibilizações as regras do regime de Direito Público, todas visando eficiência, agilidade, menos custos e, em especial, maior qualidade para os cidadãos.”**



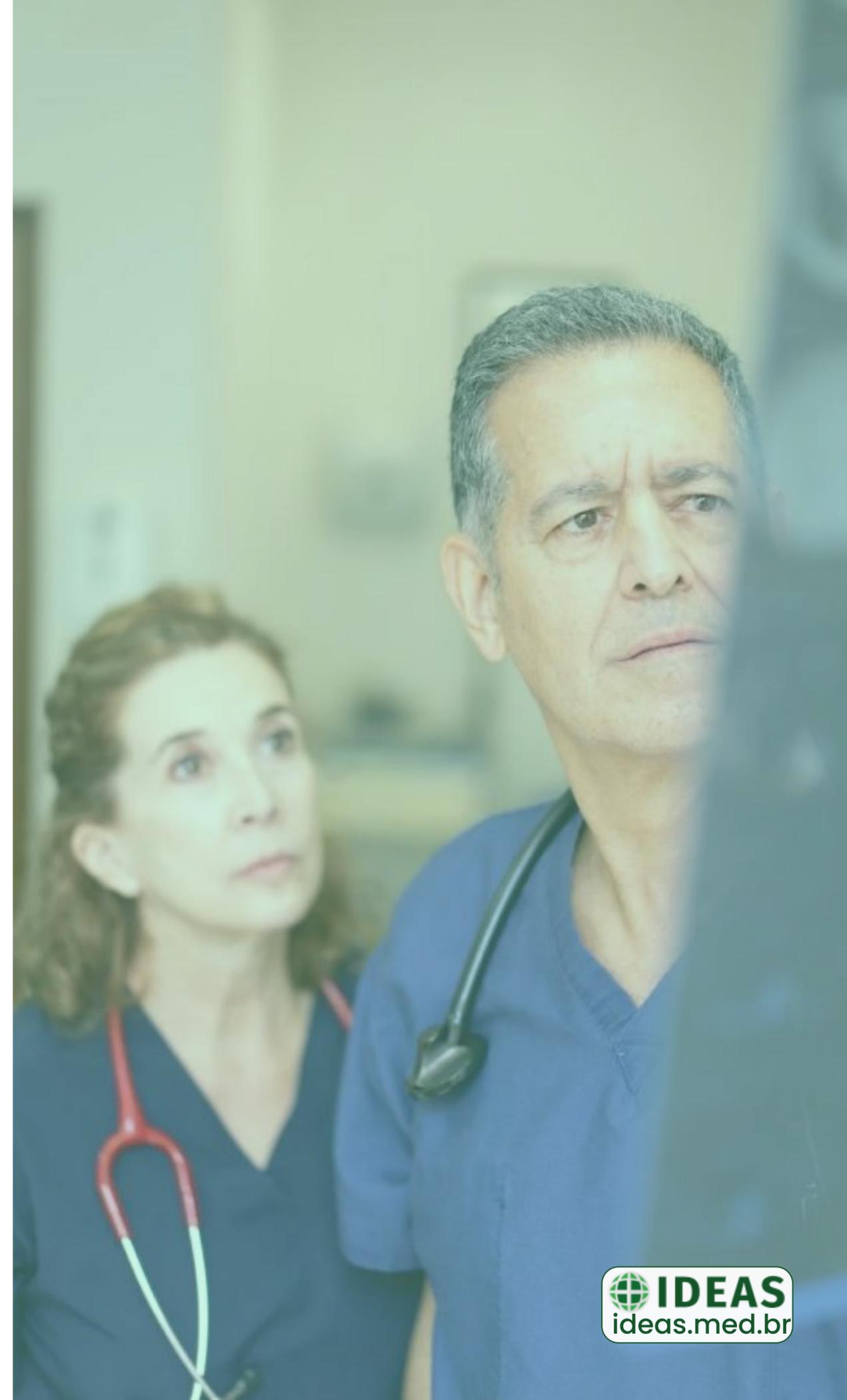
**Sendo essencial que as Organizações Sociais atendam os princípios administrativos públicos, tendo como principais:**

- Legalidade;
- Impessoalidade;
- Moralidade;
- Publicidade;
- Eficiência.



# Como as Organizações Sociais se classificam?

- Instituições privadas;
- Sem fins econômicos;
- Qualificadas pelos Municípios para atuação complementar;
- Instituições de natureza jurídica que tem o objetivo de realizar uma mudança social;
- Buscam alinhar viabilidade econômica com preocupação social.



**Para atuação passam necessariamente por um ciclo de:**

- » **Licitação ;**
- » **Qualificação;**
- » **Celebração de contrato;**
- » **Autorização de Início de Operação;**
- » **Implantação e execução dos serviços;**
- » **Fiscalização e Controle de resultados;**
- » **Prestação de contas.**





**Cabe destacar a essencialidade, por parte do contratante, bom planejamento, visando indicar requisitos referenciais e satisfatórios.**



# Case

Estudo visando analisar comparativamente a eficiência em 18 hospitais públicos de Santa Catarina em que a gestão é feita diretamente pelo Estado ou por organizações sociais de saúde conclui que:

os hospitais geridos por organizações sociais são, em média,

**46**  
**pontos**

percentuais mais eficientes.

ResearchGate

[https://www.researchgate.net/publication/344023711\\_EFICIENCIA\\_DOS\\_HOSPITAIS\\_ESTADUAIS\\_DE\\_SANTA\\_CATARINA\\_UM\\_COMPARATIVO\\_ENTRE\\_MODELOS\\_DE\\_GESTAO](https://www.researchgate.net/publication/344023711_EFICIENCIA_DOS_HOSPITAIS_ESTADUAIS_DE_SANTA_CATARINA_UM_COMPARATIVO_ENTRE_MODELOS_DE_GESTAO)

## Em termos financeiros, a baixa eficiência dos hospitais sob gestão própria

Há uma eficiência média dos hospitais públicos de 28% apenas, com um desperdício de recursos estimados em 13 bilhões de reais ano.

[https://eficienciasaude.org/wp-content/uploads/sites/2/2021/11/idSisdoc\\_23599236v2-20-Instrucao\\_Processo\\_03955120202.pdf](https://eficienciasaude.org/wp-content/uploads/sites/2/2021/11/idSisdoc_23599236v2-20-Instrucao_Processo_03955120202.pdf)

<https://portal.tcu.gov.br/data/files/A7/55/2B/A0/B09E48102DFE0FF7F18818A8/Trabalhos%20relevantes%20em%20saude.pdf>

Relatório de Acompanhamento sobre ações de monitoramento e avaliação da eficiência hospitalar pelo Ministério da Saúde.  
Período de realização fase de execução : 01/03/2021 à 21/05/2021.



Bem-vindo

**Nós somos o IDEAS**

**uma organização social de saúde que  
está fazendo a diferença na vida das pessoas**

# “ Compromisso constante com a saúde no Brasil! ”

O IDEAS é uma organização social que iniciou sua história há 9 anos quando um grupo de médicos e empreendedores decidiu juntar seus conhecimentos e sonhos para criar uma organização de gestão de saúde.



**Alguns dos nossos  
indicadores e  
diferenciais...**

## INDICADORES E DIFERENCIAIS

**+ de 15 mil**

Colaboradores contratados

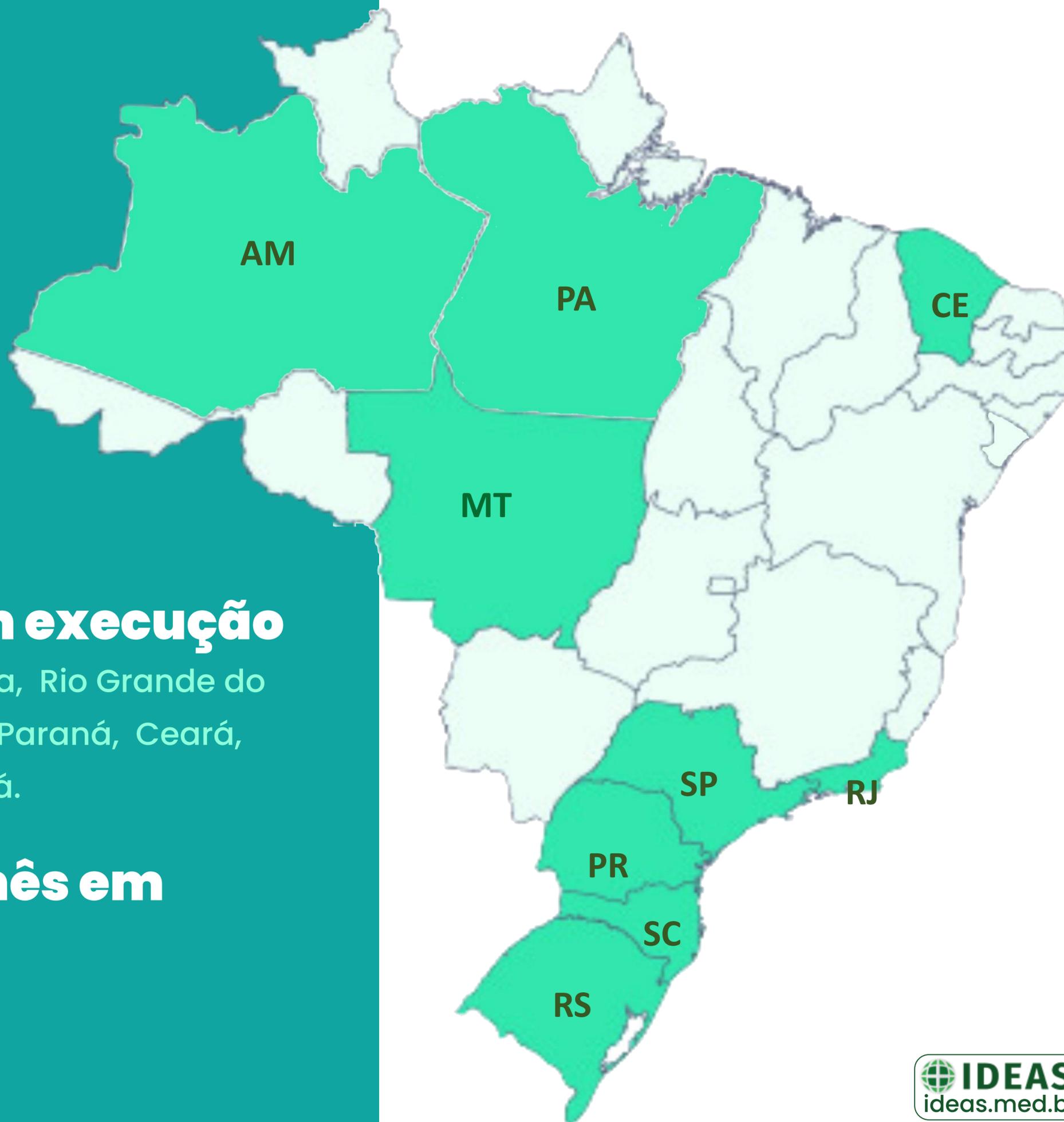
**+ de 24 milhões**

de atendimentos em 9 anos

**+ de 30 Projetos em execução**

Nos estados de Santa Catarina, Rio Grande do Sul, São Paulo, Rio de Janeiro, Paraná, Ceará, Mato Grosso, Amazonas e Pará.

**+ de 133 milhões/mês em recursos públicos administrados**



# Satisfação de alguns projetos



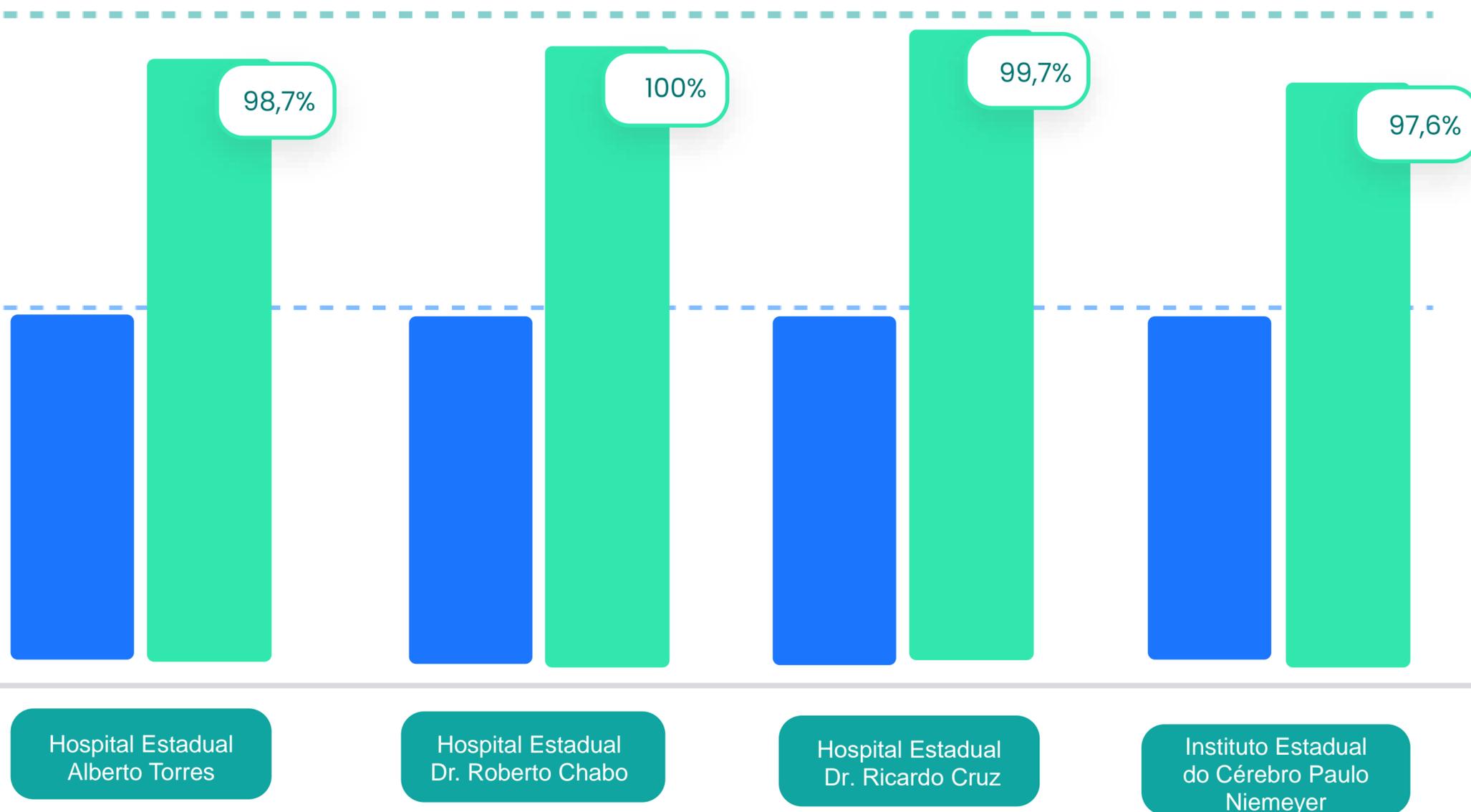
100%

Resultado alcançado



70%

Meta estabelecida





# O que o CEBAS Proporciona?

Uma redução de mais de 25%

Preferência em celebrar convênios com o poder público

Maior acesso a propostas e projetos de financiamento

Isenção de tributos e encargos **Folha + Insumos + Equipamentos**

# Como podemos nos relacionar com o setor público?

Considerando a legislação vigente, o IDEAS está apto a firmar contratos nas seguintes modalidades

- **Lei 9.637/1998** Contrato de gestão;
- **Lei 13.019/2014** Contrato de gestão ;
- **Lei 14.133/2021** Nova Lei de Licitações e Contratos.



# Atuamos nos segmentos

- Atenção básica
- Unidade de Pronto Atendimento (UPA)
- Hospital de Campanha
- Maternidades
- Hospitais de alta, média e baixa complexidade
- SAMU
- Centros de especialidades
- Policlínicas
- Serviço de saúde em geral
- Saúde Indígena





- **Governança administrativa** Gerenciamento dos recursos físicos, técnicos e financeiros e o planejamento das atividades (gestão de projetos e processos).
- **Protocolos definidos** Melhores práticas em protocolos para aprimorar e integrar os diversos setores.
- **Gestão de pessoas** Gerenciamento dos recursos humanos.
- **Tecnologias e inovação** Melhores tecnologias para auxiliar na gestão e transparência (telemedicina, indicadores em tempo real, inteligência artificial).

# Unidades de referência

## Unidades de Pronto Atendimento e Atenção Básica



- UPA 24h Zona Norte – São Leopoldo/RS
- UBS São Leopoldo – São Leopoldo/RS



- UPA 24h Bela Vista – Palhoça/SC



- UPA 24h Canoinhas – Canoinhas/SC



- UPA 24h Colubandê – Rio de Janeiro/RJ



- UPA 24h Lençóis Paulista – São Paulo/SP



- DISEI Rio Tapajós – Itaituba/PA
- DISEI Manaus – Manaus/AM



- UPA 24h Itaperi – Fortaleza/CE
- UPA 24h Edson Queiroz – Fortaleza/CE
- UPA 24h Jangurussu – Fortaleza/CE



- UPA 24h Angra dos Reis – Angra dos Reis/RJ



- UPA 24h Carlinhos da Tinguá – Nova Iguaçu/RJ
- UPA 24h Patricia Marinho – Nova Iguaçu/RJ



- UPA 24h Central – Caxias do Sul /RS

# Unidades de referência

## Média e Alta Complexidade



- Hospital de Caridade de Jaguaruna



- Hospital Maternidade Leonor Mendes de Barros



- Hospital Dr. Luiz Pinto



- Hospital de Olhos Lions



- Hospital Geral de Nova Iguaçu



- Hospital Estadual Alberto Torres



- Hospital Estadual João Batista Caffaro



- Hospital Estadual Roberto Chabo



- Instituto Estadual do Cérebro Paulo Niemeyer



- Hospital Regional Dra. Zilda Arns



- Hospital Municipal Mariana Bulhões



- Hospital Materno Infantil Santa Catarina



O Hospital Regional Zilda Arns (HRZAN) possui infraestrutura Moderna, atendendo mais de 12 municípios com seus 229 leitos.



**Complexo Alberto Torres (CAT) é considerado uma das principais referências em trauma da América Latina e a principal do Rio de Janeiro.**



O Hospital Estadual Roberto Chabo (HERC) de média e alta complexidade é referência no Município de Araruama/RJ.



**INSTITUTO ESTADUAL DO CÉREBRO  
PAULO NIEMEYER**



O Instituto Estadual do Cérebro Paulo Niemeyer (IECPN) é referência internacional em neurocirurgia de alta complexidade e conta com uma importante instituição de ensino e pesquisa.



O Hospital Regional de Toledo será referência Regional de Média e Alta Complexidade, conta com uma estrutura com 9.500 metros quadrados, 8 salas cirúrgicas e 88 leitos.



# QUANDO INICIAMOS A TRANSFORMAÇÃO NA GESTÃO DA SAÚDE?

**Nós do IDEAS  
agradecemos a  
sua atenção.**

## SEDE ADMINISTRATIVA

Rua Souza Dutra, 145, sala 904, Estreito,  
Florianópolis – SC.

CEP 88.070-605

(48) 3027-6200

[contato@ideas.med.br](mailto:contato@ideas.med.br)

[www.ideas.med.br](http://www.ideas.med.br)

## SANDRO DEMETRIO

Diretor Executivo

(11) 94809-0028

[sdemetrio@ideas.med.br](mailto:sdemetrio@ideas.med.br)